

Ziua Piețelor de Capital OMV Petrom

Progrese în implementarea
Strategiei 2030

București | 29 septembrie 2026



Declarație de exonerare de răspundere

Această prezentare nu constituie, nu este destinată să constituie sau să facă parte și nu ar trebui să fie interpretată ca reprezentând sau ca făcând parte din nicio ofertă actuală de vânzare sau de emisiune de acțiuni sau ca o solicitare de ofertă de cumpărare sau subscriere pentru nicio acțiune emisă de către Societate sau oricare dintre filialele sale în orice jurisdicție, sau ca o încurajare pentru a intra în activități de investiții sau ca recomandare privind aceste valori mobiliare; acest document sau orice parte a acestuia sau faptul că este pus la dispoziție nu poate fi invocat sau constitui o bază în orice fel pentru cele de mai sus. Informațiile și opiniile conținute în această prezentare, precum și orice informații dezbătute în cadrul prezentării sunt furnizate la data prezentei prezentări și pot face obiectul actualizării, revizuirii, modificării sau schimbării fără notificare prealabilă. În cazul în care această prezentare menționează orice informație sau statistici din orice sursă externă, aceste informații nu trebuie să fie interpretate ca fiind adoptate sau asumate de către Societate ca fiind corecte și nu au fost verificate în mod independent.

Oricare ar fi scopul, nu trebuie să se pună bază pe informațiile conținute în această prezentare, sau de orice alt material discutat verbal. Nicio declarație sau garanție, expresă sau implicită, nu este dată cu privire la acuratețea, corectitudinea și caracterul actual al informațiilor sau opiniilor conținute în acest document sau al caracterului complet al acestuia, și nicio responsabilitate nu este acceptată pentru aceste informații, pentru nicio pierdere rezultată oricum, direct sau indirect, în urma utilizării acestei prezentări sau a unei părți a acesteia sau reieșind din aceasta.

Această prezentare poate conține declarații anticipative. Aceste declarații reflectă cunoștințele actuale ale Societății precum și așteptările și previziunile despre evenimente viitoare și pot fi identificate în contextul unor asemenea declarații sau prin cuvinte ca "anticipează", "crede", "estimează", "așteaptă", "intentionează", "planifică", "proiectează", "întinde", "poate", "va fi", "ar fi", "ar putea" sau "ar trebui" sau terminologie similară.

Niciuna dintre proiecțiile, așteptările, estimările sau perspectivele viitoare din această prezentare, inclusiv (fără a se limita la) obiectivul de emisii nete zero, obiectivul EBIT, dividendul, evoluția producției, ipotezele privind prețurile în scenariile de bază și de scădere, nu trebuie considerate previziuni sau promisiuni

și nici nu trebuie interpretate ca implicând vreo indicație, asigurare sau garanție că ipotezele pe baza cărora au fost elaborate aceste proiecții, așteptări, estimări sau perspective viitoare sau că informațiile și declarațiile conținute în prezentul document sunt exacte sau complete. Prin natura lor, declarațiile prospective sunt supuse unui număr de riscuri și incertitudini, multe dintre acestea fiind în afara controlului Companiei, inclusiv (fără a se limita la): (a) fluctuațiile de preț și schimbările în cererea pentru produsele Companiei; (b) fluctuațiile valutare; (c) rezultatele forajelor și ale producției; (d) estimările privind rezervele; (e) pierderea cotei de piață și concurența din industrie; (f) riscurile de mediu; (g) modificări ale cadrului legislativ, fiscal și de reglementare; (h) condițiile economice și ale piețelor financiare din țările în care își desfășoară activitatea; (i) riscuri politice (inclusiv riscuri derivând din conflictul dintre Rusia și Ucraina); (j) riscuri asociate cu impactul pandemiilor, precum COVID-19 (coronavirus); și (k) modificări ale condițiilor de tranzacționare, care ar putea determina ca rezultatele și performanțele efective ale Societății să difere în mod semnificativ de orice rezultate sau performanțe viitoare preconizate, exprimate sau implicite în orice declarații prospective. Ca urmare a acestor riscuri, incertitudini și ipoteze, nu trebuie, în special, să vă bazați pe aceste declarații prospective ca pe o previziune a rezultatelor efective sau în alt mod. Prezenta prezentare nu pretinde să conțină toate informațiile care ar putea fi necesare cu privire la Societate sau la acțiunile sale și, în orice caz, fiecare persoană care primește această prezentare trebuie să efectueze o evaluare independentă. Declarațiile referitoare la sustenabilitate se bazează pe informații și ipoteze actuale și sunt supuse unor limitări, verificări și evoluții viitoare. Nicio declarație nu trebuie interpretată ca o afirmație absolută privind mediul.

Compania nu își asumă nicio obligație de a publica rezultatele oricăror revizuri ale declarațiilor prospective din această prezentare care ar putea apărea ca urmare a oricărei modificări a așteptărilor sale sau pentru a reflecta evenimente sau circumstanțe ulterioare datei prezentei prezentări.

Această prezentare și conținutul acesteia sunt proprietatea Societății, iar nici acest document, nici vreo parte a acestuia nu pot fi reproduse sau redistribuite către nicio altă persoană.

Prezentatorii noștri de astăzi



Christina Verchere
Director general



Cristian Hubati
Membru al Directoratului
Explorare și Producție



Franck Neel
Membru al Directoratului
Gaze și Energie



Radu Căprău
Membru al Directoratului
Rafinare și Marketing



Alina Popa
Director financiar

1

**Strategia 2030:
Transformare
pentru o creștere
rezilientă**

2

Piețele energetice
și contextul
macroeconomic

3

În grafic pentru
atingerea
obiectivelor noastre
pentru 2030

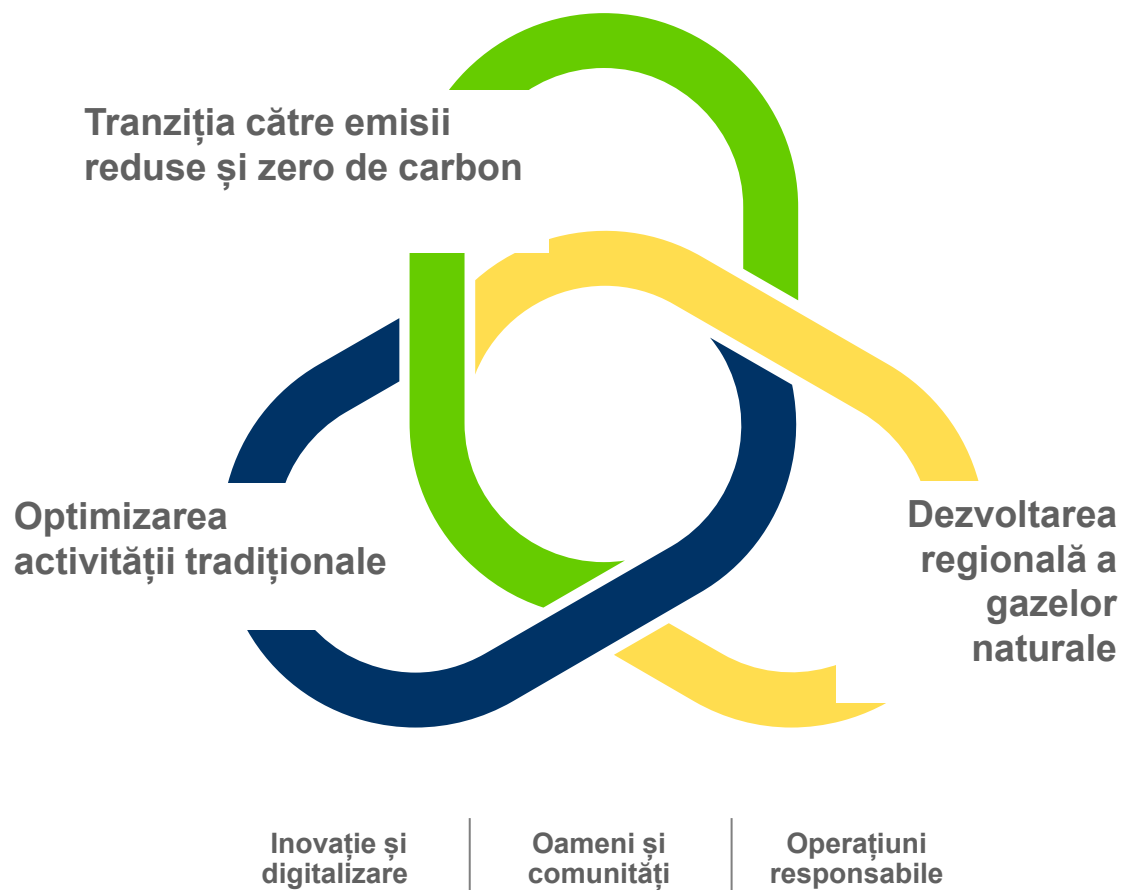
4

Cadrul
financiar

5

Mesaje cheie

Furnizarea de energie fiabilă. Progresul către un viitor cu emisii reduse de carbon¹. Crearea de valoare pentru părțile interesate.



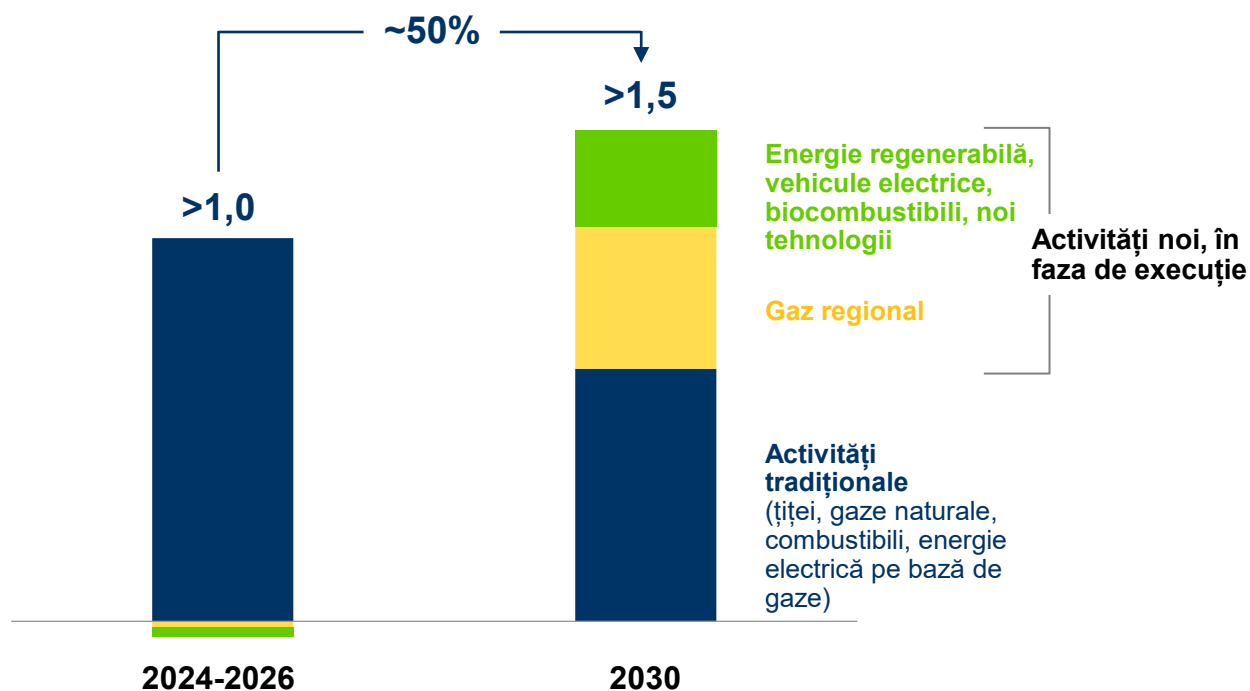
- > Punem în aplicare Strategia noastră 2030 prin trei domenii de creștere strategică:
 - **Gaz din Marea Neagră:** Neptun Deep, oportunități de explorare
 - **Activitatea integrată în domeniul energiei:** energia din surse regenerabile și stocarea în baterii completează producția noastră flexibilă pe bază de gaze naturale
 - **Transportul sustenabil:** biocombustibili² și mobilitatea electrică³
- > Ne construim transformarea pe baza unei afaceri tradiționale integrate și solide
- > Poziția noastră financiară solidă permite obținerea unor randamente atractive pentru acționari

¹ Obiectivul de reducere a emisiilor absolute de gaze cu efect de seră scope 1 și 2: -30% până în 2030 față de 2019; ² Capacitate SAF/HVO de 250 mii tone/an operațională în 2028; ³ ~5.000 de puncte de încărcare pentru vehicule electrice până în 2030

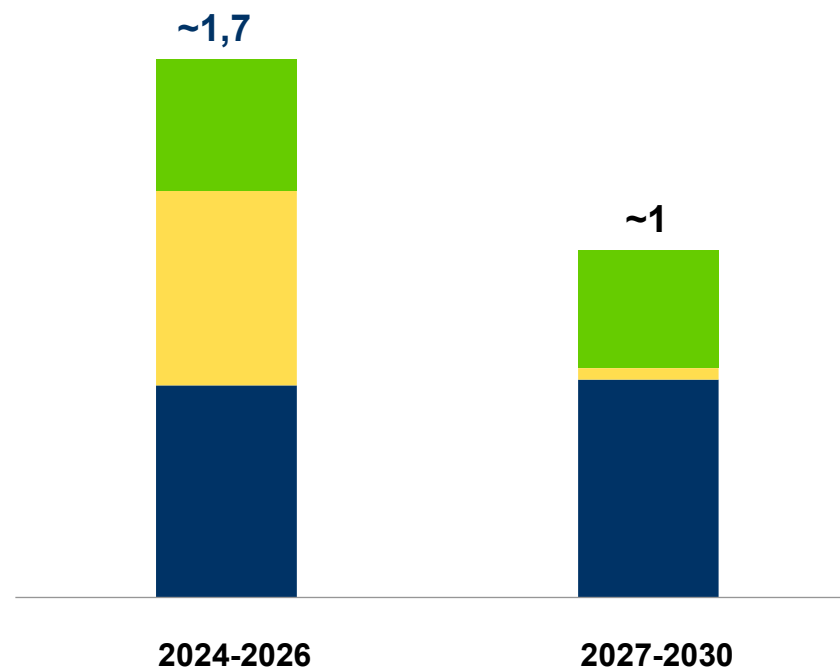
Transformarea afacerii noastre este în curs de desfășurare

Transformarea va genera o creștere cu ~50% a profitabilității Grupului până în 2030

**EBIT CCA excluzând elementele speciale¹
medii anuale**
pe direcții strategice, mld. EUR



Investiții medii anuale
pe pilon strategic, mld. EUR



¹ Rezultat din exploatare ajustat pentru elementele speciale; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea Rafinare și Marketing

Distribuirea competitivă a dividendelor și randamentul total pentru acționari

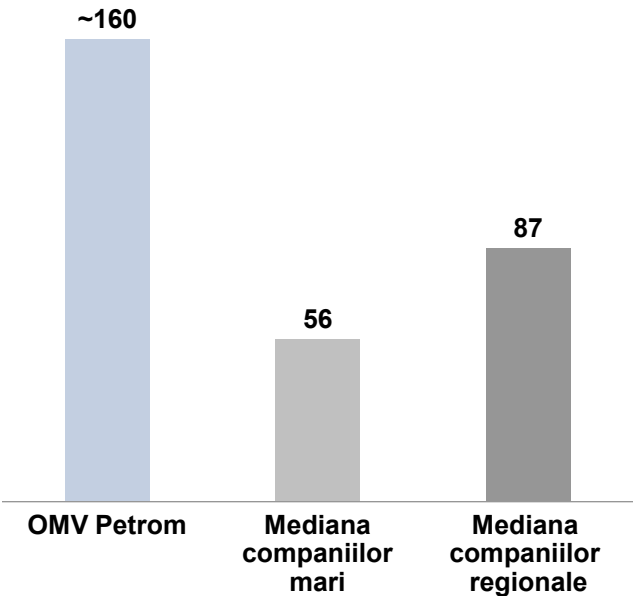
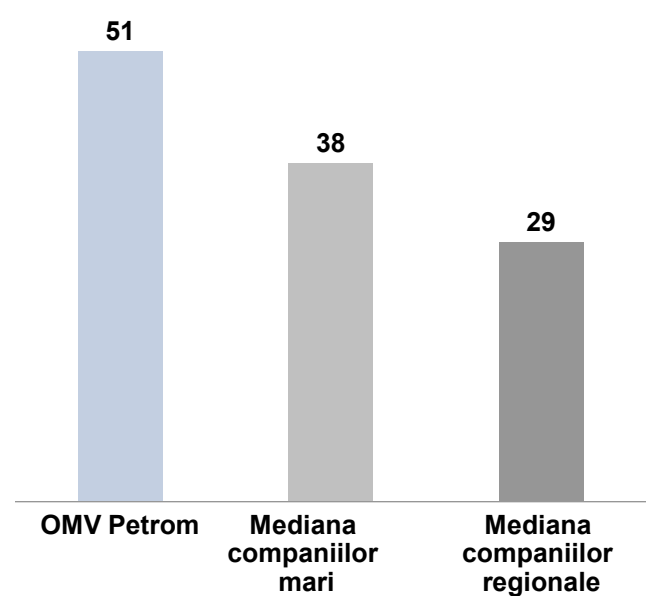
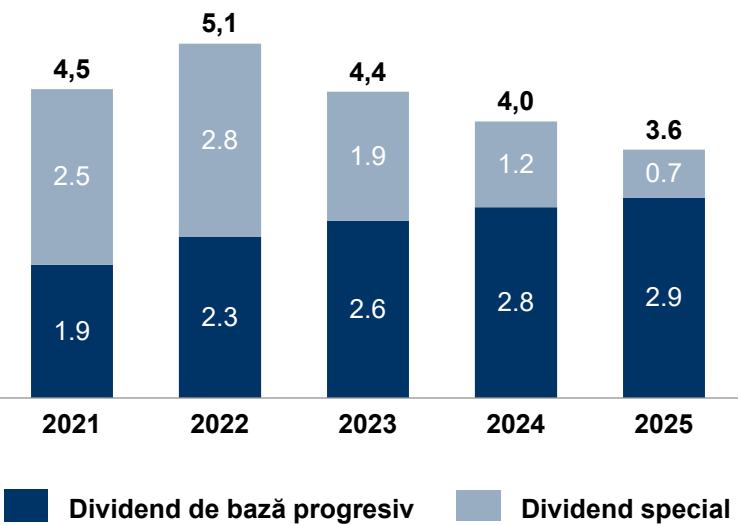
Randament puternic al dividendelor¹
%

15,9	19,6	12,4	9,1	5,8
2021	2022	2023	2024	2025

Rata de distribuire a dividendelor
atractivă
% din OCF², medie pentru 2021-2025

TSR competitiv pentru 2022-2025³
%

Dividende, mld. RON



¹ Randamentul dividendului calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii la ultima zi de tranzacționare a anului respectiv; ² Fluxul de trezorerie din activitatea de exploatare; ³ TSR = randamentul total pentru acționari; lista companiilor comparabile: BP, Eni, Equinor, Galp Energia, MOL, Neste Oil, Orlen, Repsol, Romgaz, Shell, TotalEnergies și Tupras

Creștere sustenabilă în energie, valoare și dividende

Execuție
avansată pentru
cea mai mare
resursă de gaze
offshore¹
din UE

—
>70%
gaz²

Fluxuri de
numerar și
rentabilitate în
creștere

—
~15%
ROACE³

Distribuții de
dividende
extrem de
competitive⁴

—
~50%
din OCF⁵

Transformarea
pentru un viitor
cu emisii reduse
de carbon,
într-un ritm
ajustat

—
~25%
din investiții⁶

¹ În faza de execuție în septembrie 2026; ² ponderea în producția totală de hidrocarburi în 2030; ³ până în 2030; ⁴ distribuțiile includ dividende de bază și speciale; ⁵ cumulată până în 2030; ⁶ în proiecte cu emisii de carbon reduce și zero din totalul de 11 miliarde EUR investiții brute



Cuprins

1

Strategia 2030:
Transformare pentru
o creștere rezilientă



2

**Piețele energetice
și contextul
macroeconomic**



3

În grafic pentru
atingerea
obiectivelor noastre
pentru 2030



4

Cadrul
financiar



5

Mesaje-cheie



Un context dificil și piețe energetice volatile



Evenimente regionale și globale perturbatoare care afectează mediul nostru de operare

- **Crize energetice**
Prețuri mai ridicate ale materiilor prime
- **Intervenții de reglementare**
Mediu macroeconomic volatil
- **Provocări geopolitice**
Întreruperi în aprovizionarea cu energie
- **Reconfigurarea aprovizionării cu energie a Europei**
Schimbări accelerate pe piețele energetice globale
Volatilitate fără precedent a prețurilor materiilor prime

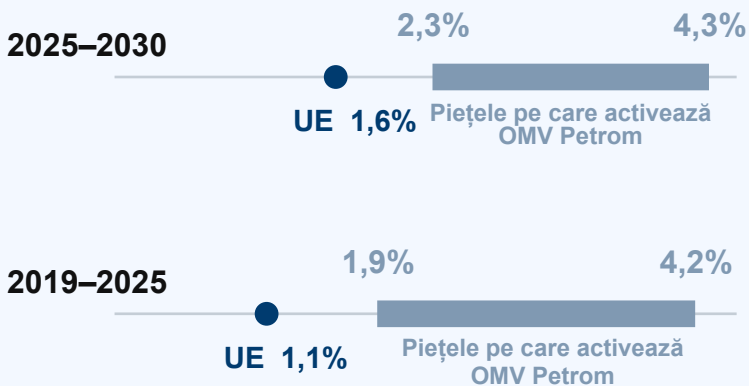
Mediul energetic european trece printr-o transformare semnificativă

- O atenție sporită acordată **securității energetice**
- Tranziția energetică continuă într-un ritm inegal și, în general, mai lent
- **Adoptarea accelerată a surselor regenerabile de energie și a sistemelor de stocare a energiei**
- Accent sporit pe **competitivitate**
- **Noile tehnologii aflate în stadiu de maturizare vor influența ritmul tranziției energetice**

..... Se preconizează că incertitudinea va persista

Creștere puternică a PIB-ului pe fondul unei tranziții graduale

Rata medie anuală de creștere a PIB-ului pe cap de locuitor
%



PIB-ul pe cap de locuitor în regiunea de operare se preconizează că va crește mai rapid decât în UE¹

Regiunea de operare = România, Bulgaria, Serbia și Moldova

Cererea² în regiunea noastră de operare

	2025 față de 2019	2030 față de 2025	2040 față de 2030
Benzină	↗ +26%	↗ +12%	↘ -10%
Motorină	↗ +19%	↗ +2%	↘ -20%
Combustibil aviație	↗ +22%	↗ +20%	↗ +15%
Gaze naturale	↘ -9%	↗ +20%	↘ -10%
Electricitate	↘ -10%	↗ +15%	↗ +20%
din care din surse regenerabile ³	↗ +73%	↗ +150%	↗ +50%
din care automobile electrice (TWh)	n.m.	↗ +14	↗ +6 ⁴
SAF (kt)	↗ +15	↗ +45 ⁵	↗ +320 ⁵

¹ Fondul Monetar Internațional, Baza de date World Economic Outlook (aprilie 2026), Banca Mondială (iulie 2026) și estimări interne;

² calcule interne bazate pe diverse estimări interne și externe; ³ Producția de energie eoliană și solară, presupunând export zero;

⁴ Cererea în 2025: ~0,2 TWh; ⁵ Cererea totală în 2025: ~15 mii tone, estimare pentru 2030: 60, estimare pentru 2040: 380

Volatilitatea prețurilor materiilor prime se preconizează că va persista



Ipoteze privind prețurile pentru perioada 2027 – 2030

Țitei Brent
USD/bbl

~75
(anterior 80)

Riscuri geopolitice și de reglementare crescute

Indicatorul marjă de rafinare
USD/bbl

8 – 9

Preț gaze naturale la hub-ul TTF
EUR/MWh

25 – 35
(anterior 25–30)

Modificări și perturbări ale lanțurilor de aprovizionare

Preț energie electrică
EUR/MWh

100 – 110¹
(anterior 120 – 130)

Presiune inflaționistă ridicată

CO₂
EUR/tCO₂

85 – 110
(anterior 110 – 140)

¹ Prețurile energiei electrice livrate în bandă, de asemenea relevante pentru prețurile captate pentru energia eoliană, în timp ce prețurile captate pentru energia solară se situează în intervalul 60-70 EUR/MWh

Direcția strategică rămâne neschimbată, adaptându-se totodată la piață și la ritmul tranziției

- Continuarea dezvoltării proiectului Neptun și explorarea în continuare a Mării Negre, în paralel cu optimizarea activității tradiționale din E&P
- Portofoliul integrat de energie electrică a fost extins la nivel regional și îmbunătățit cu capacități de stocare, susținut de tranzacționarea regională și de optimizarea comercială
- Mobilitatea viitorului se bazează pe activități tradiționale de înaltă performanță și se dezvoltă în continuare prin biocombustibili și mobilitate electrică
- Generarea unui flux de numerar puternic pentru a susține transformarea și randamente atractive pentru acționari
- Obiectivele privind emisiile GES, precum și investițiile în tehnologiile mai puțin mature, ajustate în funcție de ritmul pieței și de cel al tranziției energetice



1

Strategia 2030:
Transformare pentru
o creștere rezilientă

2

Piețele energetice
și contextul
macroeconomic

3

**În grafic pentru
atingerea
obiectivelor noastre
pentru 2030**

4

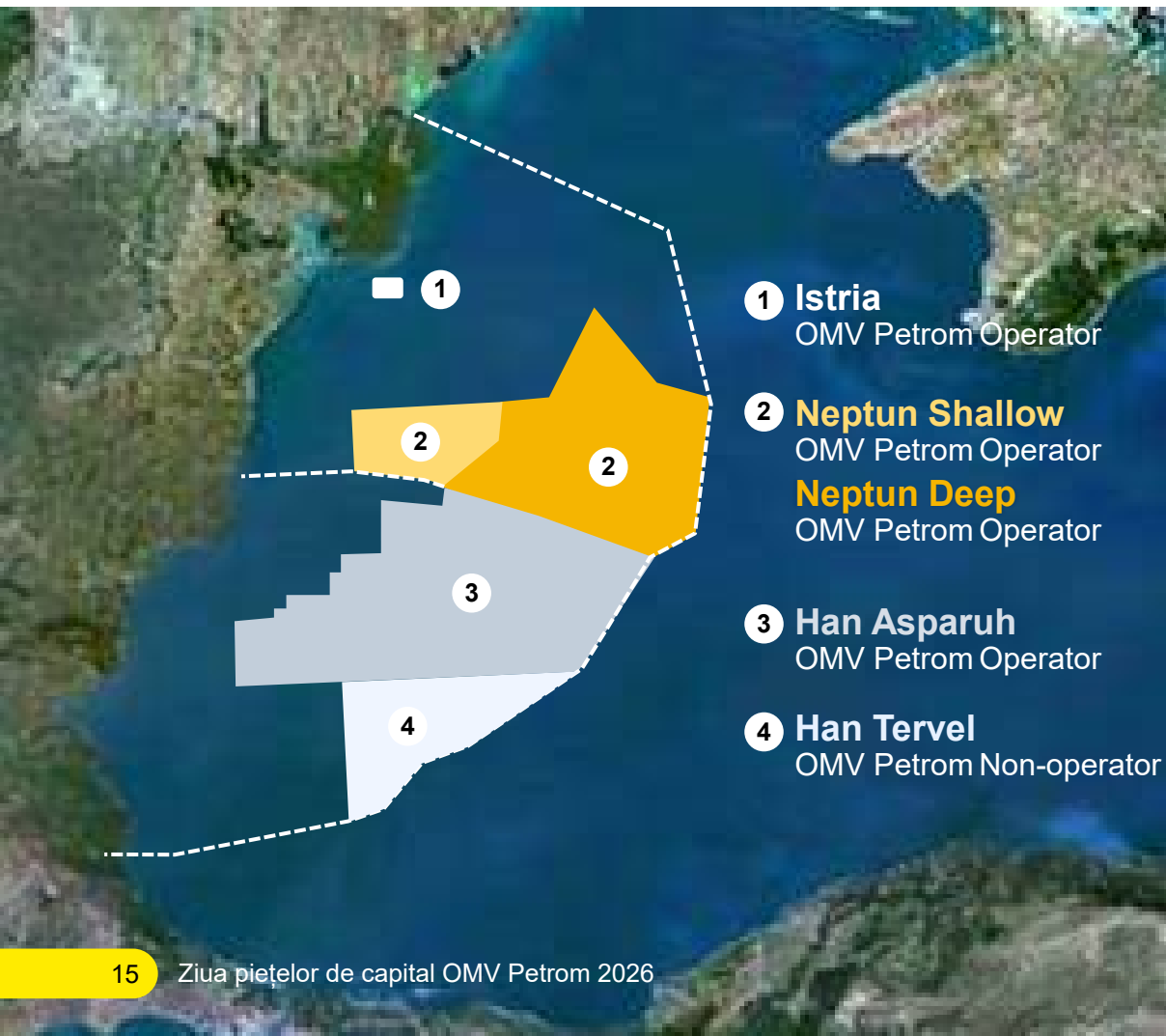
Cadrul
financiar

5

Mesaje-cheie



Construirea unei poziții solide într-o zonă de exploatare a gazelor naturale cu potențial dovedit și emergent



În Marea Neagră am construit un portofoliu de oportunități:

- > **Producție**
Petromar (>12 mii bep/zi¹), România
- > **Dezvoltare**
Neptun Deep (~70 mii bep/zi²), România
- > **Explorare**
patru blocuri în România și Bulgaria

¹ Producția offshore de petrol și gaze a OMV Petrom în 2025;

² Producția Neptun Deep la platou

Cel mai mare proiect offshore din UE

Prima extracție de gaz din cadrul proiectului Neptun Deep este preconizată pentru prima jumătate a anului 2027

Date cheie

Cheltuieli de dezvoltare ¹ mld. EUR	~4
Producția la platou aproape 10 ani mii bep/zi ^{1,2}	140
Costul de producție ³ USD/bep	~3
Volumele recuperabile estimate ¹ mil. bep	700
IRR pe durata de viață a zăcămintului ³ %	>12
EBIT ⁴ mld. EUR	~0,5



Un proiect revoluționar:

- 4 ani până la lansarea pe piață, cu 2 ani mai repede decât media din industrie⁵
- Producția la platou va fi atinsă până la sfârșitul T3/27
- Platformă de producție operată integral de la distanță (fără personal la bord)
- 2,2 kg CO₂/boe emisii de gaze cu efect de seră, de opt ori mai mici decât media industriei⁶

Beneficii pentru România:

- Unul dintre cele mai mari proiecte energetice din ultimele decenii din România
- Consolidează poziția țării ca cel mai mare producător de gaze din UE și ca exportator net
- Contribuții semnificative la PIB-ul României

¹ La nivel de proiect; ² echivalentul a ~8 miliarde de metri cubi/an sau 75 TWh/an; ³ Perspectiva OMV Petrom; durata de viață a zăcămintului; ⁴ Contribuția la EBIT-ul CCA excluzând elementele speciale al Grupului, într-un an cu producție la platou; ⁵ AIE, septembrie 2025, Implicațiile ratelor de declin ale zăcămintelor de petrol și gaze – Analiză – AIE; ⁶ Indicatorii de performanță de mediu ai IOGP, publicați în ianuarie 2026 și care reflectă performanța companiilor membre ale IOGP



Neptun Deep

Continuarea explorării în căutarea de noi oportunități

100 mil. EUR

cheltuieli de explorare offshore până în 2030¹

2-3 sonde

pentru explorarea unor noi zăcămintele până în 2030



Capabilități offshore solide dezvoltate în ultimul deceniu: de la operator în ape de mică adâncime la operator în ape adânci în domeniul explorării, al proiectelor și, în curând, al operațiunilor

➤ **România** - de la dezvoltare la foraj de explorare

- **Neptun Deep:** Sonda Anaconda în 2026/27 (ape adânci, 50%, operator)
- **Neptun Shallow:** posibila sonda Cormoran în 2027 (ape de mică adâncime, 100%, operator)

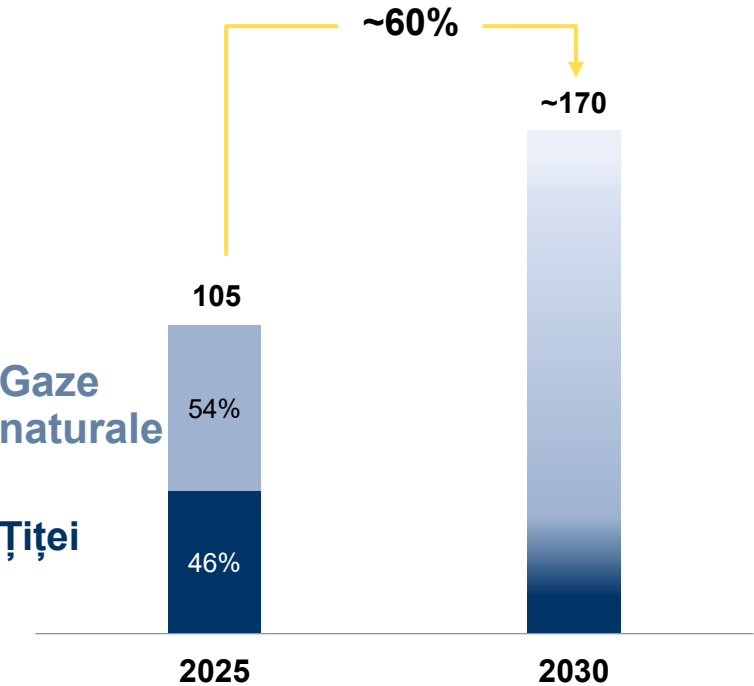
➤ **Bulgaria** - extinderea portofoliului nostru de explorare:

- **Han Asparuh:** evaluarea opțiunilor (ape adânci, 45%, operator)
- **Han Tervel:** angajamentul de a achiziționa date seismice 3D (ape adânci, 25%, non-operator)

¹ Cheltuieli totale pentru explorarea offshore în perioada S2/26 – 2030

Volumele din Neptun Deep vor majora portofoliul de E&P

Producția de hidrocarburi¹
mii bep/zi



	2025	2030
Reparații capitale la sonde pe an	542	~500
Sonde noi pe an	31 ²	30 - 50
Facilități și sonde modernizate și automatizate	88%	>95%
Costul de producție USD/bep	18	~9 ³
Investiții mil. EUR	1.120	~500 ⁴

Explorare onshore:

- ~100 mil. EUR cheltuieli de explorare⁵
- ~2 sonde de explorare pe an⁶

¹ Sub rezerva prelungirii acordurilor petroliere de producție tradițională, convenite în principiu cu statul în decembrie 2025; ~170 mii bep/zi (înaintea unor potențiale vânzări de active, estimate la 10-15 mii bep/zi până în 2030); ² Excluzând sondele forate în cadrul contractelor de optimizare a producției (o sondă în 2025) și sondele de dezvoltare Neptun Deep forate în 2025; ³ luând în considerare producția totală de hidrocarburi, după eventualele vânzări și incluzând volumele din Neptun Deep; ⁴ 2027-2030, investiții medii anuale pentru segmentul tradițional E&P; ⁵ S2/26 – 2030, cheltuieli totale investiții de explorare onshore; ⁶ în medie pe an, incluzând explorarea oportunităților adiacente zăcămintelor existente.

Gazul din zăcămintul Neptun Deep va contribui la securitatea regională a aprovizionării



Neptun Deep

- România se așteaptă să devină exportator net
- Infrastructura pentru exportul către țările vecine importatoare există
- Activități de marketing în curs

Extinderea operațiunilor de marketing regional

- Expertiză și acces la piețe și platforme de tranzacționare, și diversificare, **consolidarea optimizării pe mai multe piețe**
- **Business to Business**
 - În Bulgaria, din 2024
 - În Ungaria, din 2025

Vânzările totale de gaze ale Grupului²

>70 TWh/an până în 2030, inclusiv Neptun Deep

România + 6 țări

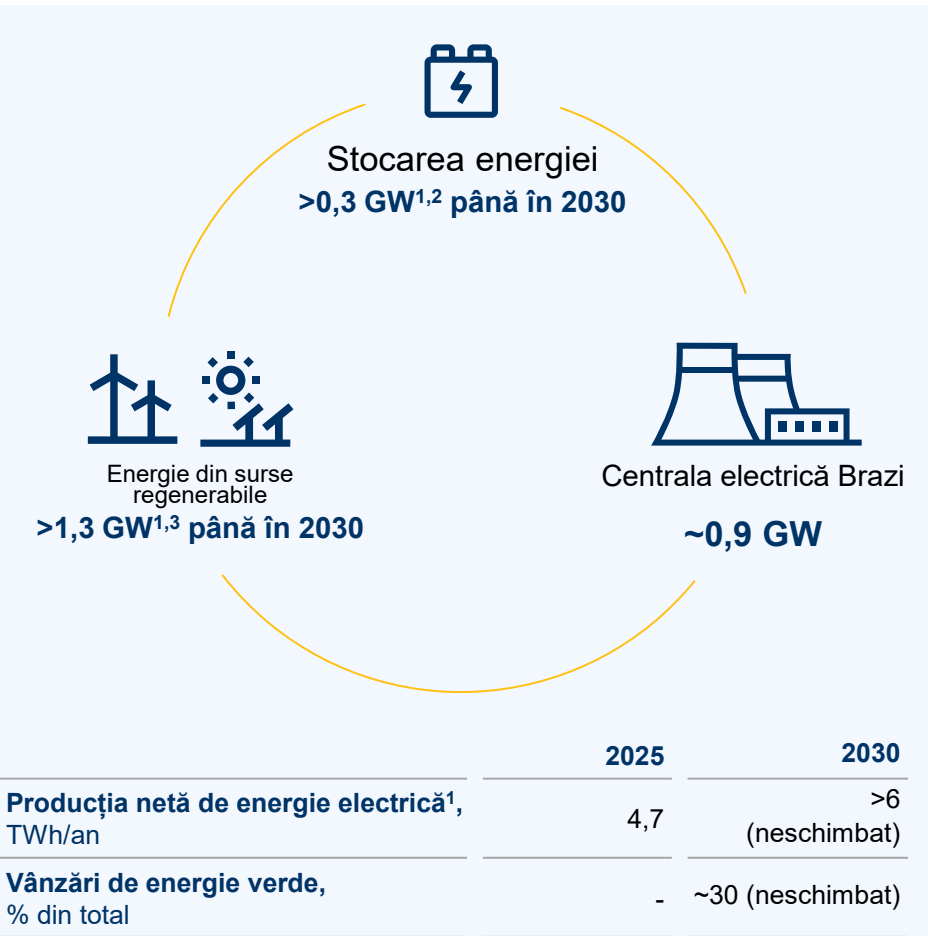
prezență regională³

¹ Importator net; ² obiectiv până în 2030; include cantitățile de gaze naturale utilizate în centrala electrică de la Brazi și alte consumuri interne; ³ Prezența regională a OMV Petrom la sfârșitul anului 2025: România, Bulgaria, Grecia, Germania, Ungaria, Moldova, Ucraina

Energie integrată

Construirea unui portofoliu regional integrat și flexibil de energie electrică

Sistemul energetic integrat



Active de producție energie electrică

Integrare și flexibilitate

Orientat către client

- Extinderea portofoliului de la activele convenționale situate în România la un **portofoliu regional de active energetice**
- Menținerea **poziției centralei Brazi** pe piața energiei electrice
 - **Energie din surse regenerabile: >1,3 GW^{1,3}** proiecte eoliene și solare în diferite stadii, care vor deveni operaționale până în 2030
- Implementarea de **sisteme de stocare a energiei** pentru a spori flexibilitatea și reziliența sistemului nostru energetic integrat:
- Crearea **fluxuri de valoare suplimentare** prin adăugarea de soluții de stocare a energiei
 - Creșterea **flexibilității**, prin atenuarea fluctuațiilor producției din surse regenerabile
 - **~180 MW^{1,4} capacitate de stocare** deja asigurată
- Extinderea **propunerii de valoare în domeniul energiei** cu soluții inovatoare: contracte corporative de achiziție de energie (PPA) și tranzacționare automatizată pentru a deservi mai bine clienții și a crește profiturile
 - Extinderea prezenței pe **piețe regionale** prin creșterea activităților de tranzacționare transfrontalieră

¹ Net pentru OMV Petrom
Notele 2-4 se referă la cifre care includ parteneriatele; ² >0,6 GW; ³ >2,5 GW; ⁴ ~340 MW

Portofoliul de proiecte regenerabile

~1 mld. EUR^{1,2} investiții pentru susținerea portofoliului nostru de energie regenerabilă

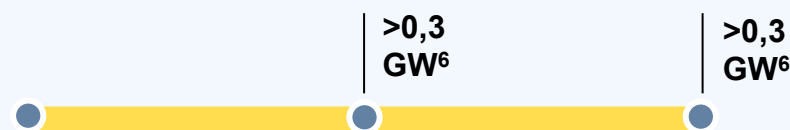
Capacitate netă



Producție netă



Capacitate netă de stocare



2025

2028

Obiectivul
pentru 2030

Motivele investiției

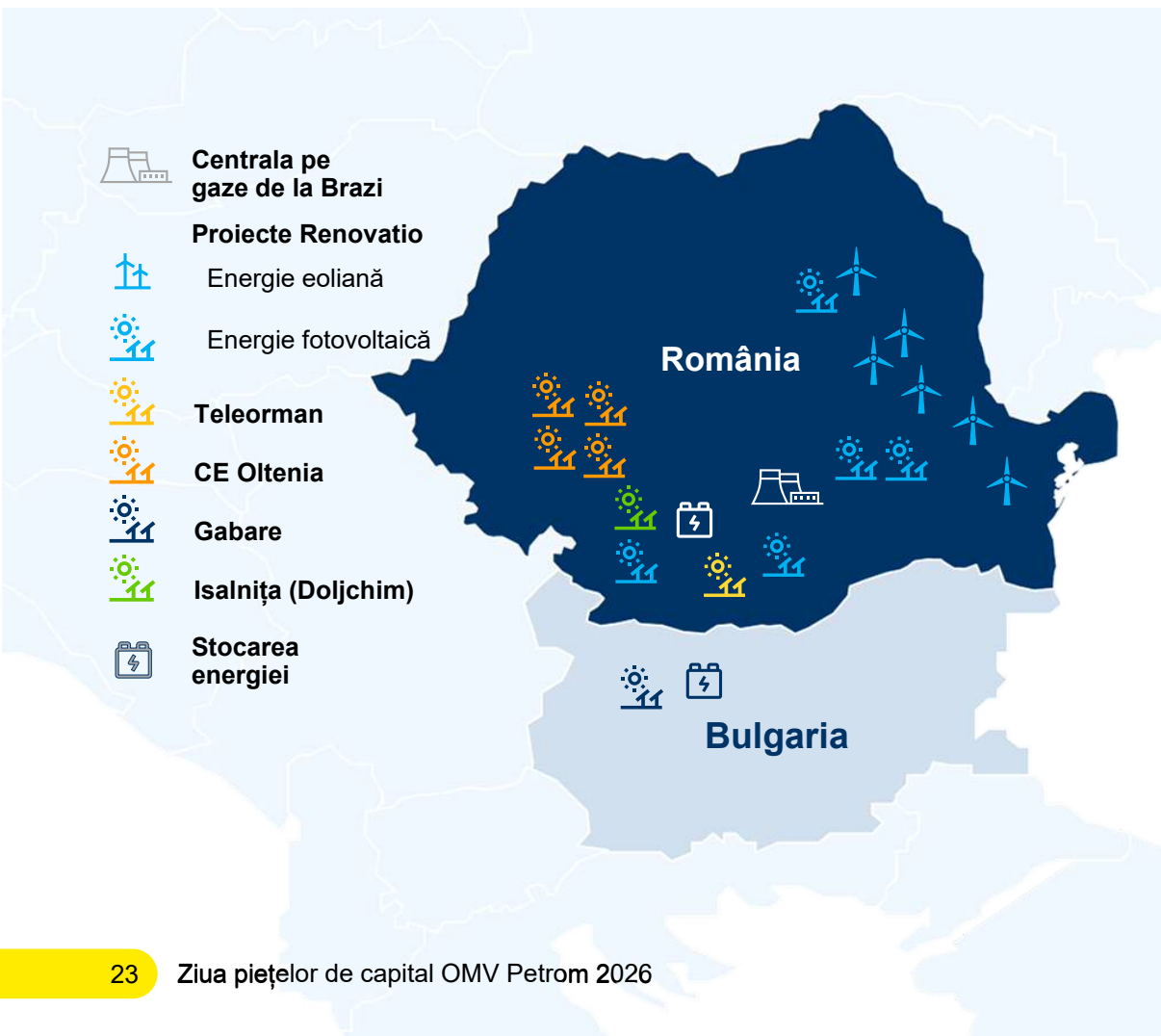
- **Integrarea** surselor regenerabile de energie, a sistemelor de stocare a energiei și a producției flexibile pe bază de gaze naturale
- O bază solidă de **active regenerabile** în România și Bulgaria
- **Fluxuri multiple de valoare**, care valorifică creșterea generată de flexibilitate
- **Creștere eficientă din punct de vedere al capitalului** cu finanțare diversificată și **rate interne de rentabilitate (IRR) de două cifre**
- **~100 mil. EUR** contribuția proiectelor de energie din surse regenerabile la EBIT în 2030

Ce am realizat

- **~0,8 GW** în curs de dezvoltare^{2,7}, din care: ~0,7 GW în construcție^{2,8}
- **>50 MW** în exploatare^{2,9}
- **~0,06 TWh** producție anuală de energie electrică^{2,10}
- **~180 MW capacitate de stocare a energiei** cu decizie finală de investiție luată^{2,11}
- **~300 mil. EUR** investiții¹²

¹ Total pentru perioada 2022-2030, din care ~30% sub formă de împrumuturi de la acționari; ² net pentru OMV Petrom; Notele 3-6 se referă la obiectivele pentru 2030, inclusiv parteneriatele; notele 7-9 și 11 se referă la cifrele care includ parteneriatele la data de 31.08.2026: ³ capacitate >2,5 GW; ⁴ din care ~45% energie fotovoltaică, ~55% energie eoliană; ⁵ >4,7 TWh; ⁶ >0,6 GW; ⁷ aproximativ 1,5 GW; ⁸ >1,2 GW; ⁹ 90 MW; ¹⁰ Producția în 2025: ~0,1 TWh; ¹¹ 340 MW; ¹² cheltuite până la sfârșitul lunii iunie 2026, fără a include împrumuturile de la acționari.

Peste 60% dintre proiecte au obținut decizia finală de investiție



Dezvoltare în colaborare cu partenerii noștri

- **CE Oltenia¹**
550 MW² energie fotovoltaică, participație de 50%
- **Renovatio³**
~980 MW² eolian, 180 MW² fotovoltaic, 2 MW hidro², participație de 50%, din care 90 MW operaționali⁴
- **Gabare (Bulgaria)³**
415 MW² energie fotovoltaică + 320 MW² BESS, participație de 50%
- **Teleorman**
710 MW fotovoltaic, participație de 100% (în curs de reducere a participației la 50%)

**2/3 energie solară
1/3 eolian**

Capacitate totală
> 2,5 GW până
în 2030

Proiecte deținute în proporție de 100%

- **Isalnița (Doljchim)**
89 MW fotovoltaic + ~20 MW BESS
- **Proiecte pe amplasamentele OMV Petrom**
>10 MW fotovoltaic

¹ Operațiuni în comun; ² Inclusiv parteneriate; ³ Asociere în participație; ⁴ la data de 31 august 2026

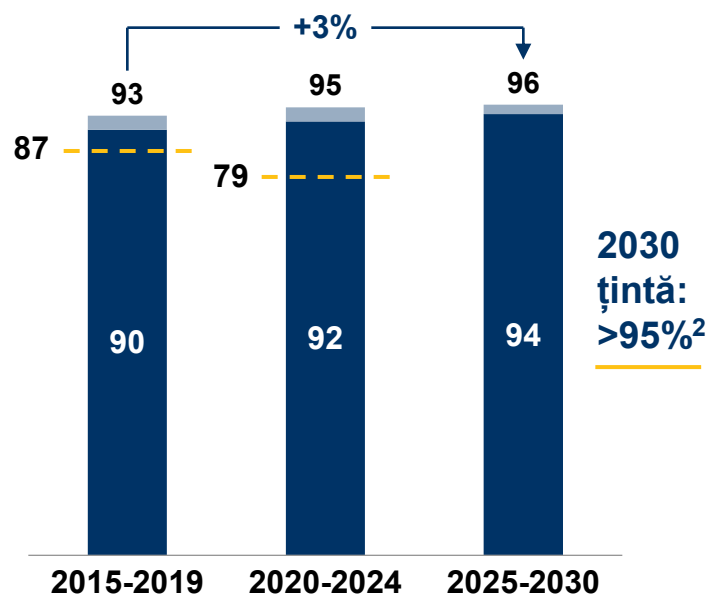


Progrese în ceea ce privește Strategia 2030

Energie regenerabilă

Rafinărie de înaltă performanță: adaptată pentru a capta oportunitățile pieței

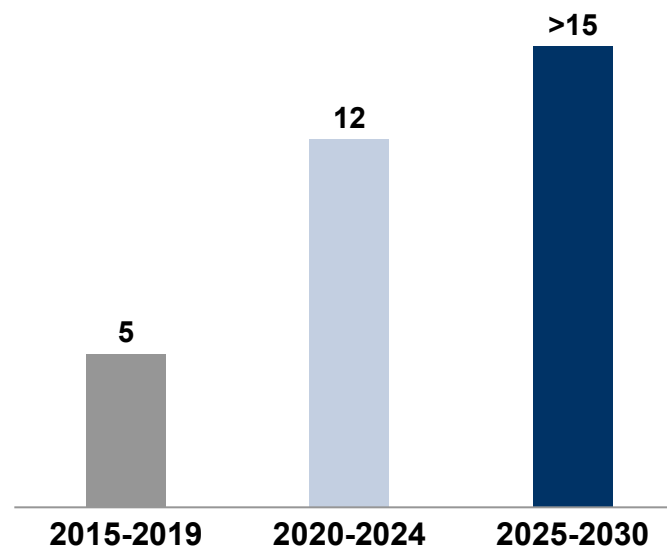
Fiabilitate ridicată: grad de utilizare a rafinăriei peste medie¹
%



Utilizare medie în UE-16, rapoarte lunare OPEC

Gradul mediu de utilizare a rafinăriei, inclusiv anii cu revizii planificate

Flexibilitate sporită: capacitatea de a prelucra o gamă mai largă de tipuri de țiței importat
Numărul de tipuri de țiței prelucrate



Competitivitate pe termen lung:

- Valorificarea beneficiilor integrării
- Menținerea unei rate ridicate de utilizare
- Concentrarea pe îmbunătățirea eficienței operaționale din punct de vedere al costurilor...

~100 mil.
EUR/an³
Investiții

Până la
100 mil. EUR
EBIT în 2030⁴

... urmărind în același timp o **extindere treptată a lanțului valoric al biocombustibililor**

¹ Utilizarea medie a unității de distilare a țițeiului, excluzând anii cu revizii planificate; ² Se referă la unitatea de distilare a țițeiului, media pentru perioada 2027-2030, excluzând anii cu opriri planificate (adică 2027); ³ Media pentru perioada 2027-2030, referindu-se exclusiv la activitatea tradițională de rafinare; ⁴ Contribuția activității tradiționale de rafinare la EBIT CCA excluzând elementele speciale

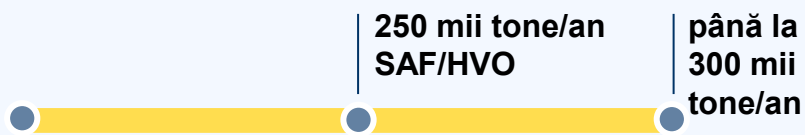
În curs de a deveni primul mare producător de combustibili regenerabili din Europa de Sud-Est

Obiectivele pentru 2030

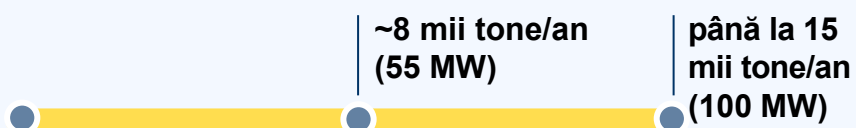
>10%
IRR

~ 130 mil. EUR
EBIT în 2030¹

Biocombustibili



H₂ verde



2025

2028

**Obiectivul
pentru 2030**

Motivele investiției

- **Creșterea cererii de biocombustibili** în regiunea noastră
- **Disponibilitatea finanțării din partea UE**
- **Oportunități de integrare:** hidrogenul verde susține respectarea **țintelor de RFNBO²** și **aprovizionează unitatea de SAF/HVO**
- Se bazează pe **prezența noastră solidă în sectorul aviației**

Ce am realizat

Program de 750 milioane EUR³ în stadiu avansat:

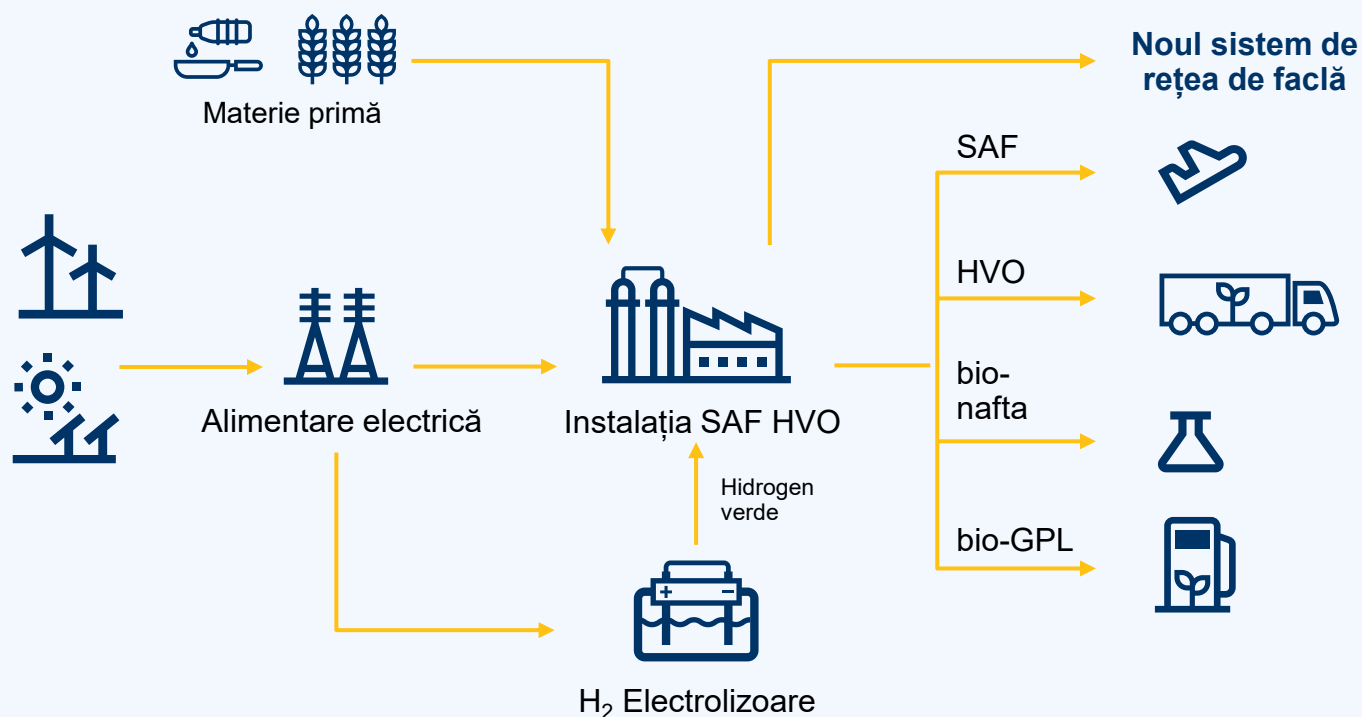
- Instalația de 250 mii tone/an⁴ de producție SAF/HVO în curs de dezvoltare
- Electrolizoare de 55 MW de hidrogen verde aproape finalizate

Cheltuieli de capital⁵

- ~ 270 milioane EUR, din care ~ 50 milioane EUR finanțare din partea UE

¹ Contribuție la EBIT-ul CCA excluzând elementele speciale al Grupului; ² RFNBO = Combustibili regenerabili de origine non-biologică; ³ Nu include elementele de infrastructură; ⁴ Unitate flexibilă cu un mix de producție anual de bază de 90 mii tone SAF, 130 mii tone HVO și 30 mii tone bio-nafta și bio-LPG; ⁵ Cheltuieli de capital brute, excluzând elementele de infrastructură, efectuate până la sfârșitul lunii iunie 2026; fonduri UE primite până la sfârșitul lunii septembrie 2026

Proiectul se desfășoară conform planului și în limita bugetului, cu performanțe solide în materie de siguranță



Infrastructura-suport:

- **Noul sistem de alimentare cu energie electrică**
- **Noul sistem de rețea de facă** și infrastructura aferentă
- Noi **rezervoare de stocare** pentru produse finite

Trecerea de la proiectare la construcție și integrare

- **>65% progres total¹**
- **Materia primă asigurată >80%**
- **Pre-comercializare: ~25%** din producție plasată
- **Siguranță: ~2 milioane de ore-om lucrate** fără accidente cu timp de lucru pierdut²
- **Instalația SAF HVO**
 - Lucrările principale de construcții civile și operațiunile de ridicare a sarcinilor grele au fost finalizate cu succes
 - Construcția continuă să avanseze în toate zonele proiectului
- **Unități de producție de hydrogen verde**
 - Toate modulele electrolizatoarelor au fost livrate și instalate
 - Finalizarea lucrărilor mecanice la toate sistemele de utilități

¹ La sfârșitul lunii septembrie 2026, program complet, inclusiv infrastructura-suport; ² La sfârșitul lunii septembrie 2026



Progrese în ceea ce privește Strategia 2030

Combustibili durabili

Activitatea de vânzare cu amănuntul: prima alegere a clienților

Strategia cu două mărci și orientarea către client stimulează creșterea valorii



Obiectivele pentru 2030 sunt în grafic

Creșterea vânzărilor la nivel de stație de carburanți la ~6 mil. litri

- Cum: optimizarea rețelei, coridoare strategice
- Progresul în 2025: ~6 mil. litri, +21%¹

Dublarea marjei la produsele complementare ² pentru a ajunge la 160 mil. EUR

- Cum: parteneriate solide în segmentul magazinelor de proximitate, inovare în materie de produse
- Progresul în 2025: ~140 mil. EUR, +76%

Creșterea profitabilității pe stație de alimentare cu 20%^{2,3}

- Cum: aplicații de fidelizare, operațiuni digitale
- Progresul în 2025: +21%

~60% din EBIT-ul R&M în 2030⁴

Continuarea concentrării pe:

- **Optimizarea rețelei și** extinderea în zonele cu trafic intens
- **activitățile complementare** consolidarea parteneriatelor cu magazinele de proximitate și continuarea inovării produselor
- Extinderea inițiativelor privind **instrumentele digitale**



¹ Față de 2020, în România; ² Față de 2020, datele se referă la regiunea de operare a OMV Petrom, care include România, Bulgaria, Moldova și Serbia; ³ Fără a include contribuția vehiculelor electrice; ⁴ Se referă la activitatea tradițională de vânzare cu amănuntul, contribuția la EBIT-ul CCA excluzând elementele speciale al segmentului R&M

Consolidarea poziției noastre de furnizor preferat pentru soluții de mobilitate în România

Obiective pentru 2030

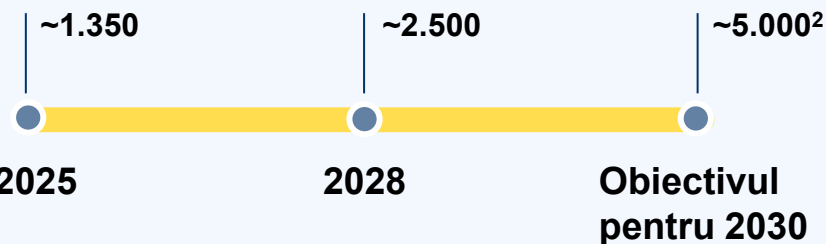
~0,2 mld. EUR

Investiții¹

>10%

IRR

Număr de puncte de încărcare (CP)



Următorul nostru obiectiv:

- Adaptarea ritmului la evoluția pieței
- Extinderea implementării în locații terțe
- Valorificarea unor noi oportunități de finanțare UE

Motivele investiției

- **Valorificarea avantajului de pionierat:** locații vizate și segmente cu marjă ridicată
- **Utilizarea integrării** cu portofoliul intern de energie regenerabilă
- **Generarea de sinergii** cu activitățile de produse complementare din propriile locații

Ce am realizat

- Am devenit cel mai mare furnizor de mobilitate electrică din **România prin fuziuni și achiziții și creștere organică**
- Am instalat **stații de încărcare în cele mai bune locații ale noastre:** zone urbane și cu trafic intens, proiect UE de-a lungul coridorului TEN-T
- **~80%** din stațiile de încărcare operaționale sunt **rapide și ultra-rapide**
- **Investiții:** ~80 mil. EUR, din care ~10 mil. EUR din fonduri UE

¹ Alocare CAPEX brut pentru perioada 2022-2030, din care 12 mil. EUR din fonduri UE; ² puncte de încărcare (publice și private) în regiunea noastră de operare, inclusiv puncte de încărcare rapidă și ultra-rapidă, precum și stații de încărcare de perete (punct de încărcare rapidă cu curent continuu 50 kW ≤ P < 150 kW, punct de încărcare ultra-rapidă cu curent continuu 150 kW ≤ P < 350 kW); ³ până la sfârșitul lunii iunie 2026

1

Strategia 2030:
Transformare pentru
o creștere rezilientă



2

Piețele energetice
și contextul
macroeconomic



3

În grafic pentru
atingerea
obiectivelor noastre
pentru 2030



4

**Cadrul
financiar**

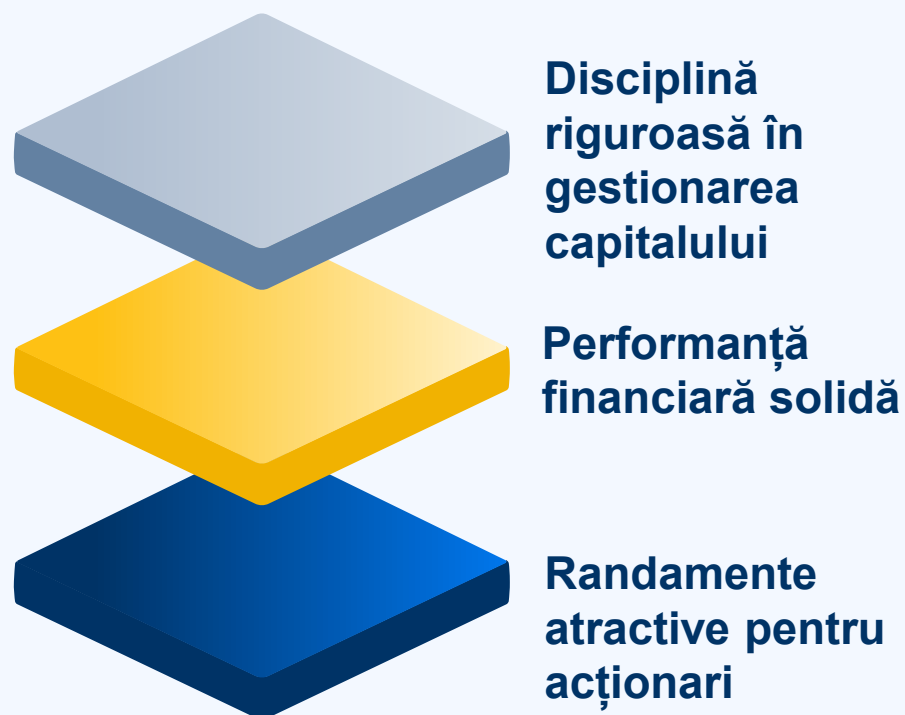


5

Mesaje-cheie



Disciplina capitalului permite performanțe financiare solide și randamente atractive pentru acționari



Investiții¹ 2022–2030

~11 mld. EUR

pentru activități cu emisii de carbon reduse și zero

~2,7 mld. EUR

EBIT CCA excluzând elemente speciale în 2030

>1,5 mld. EUR

ROACE până în 2030

~15%

Creșterea dividendului de bază

5%–10% pe an

OCF anual alocat dividendelor

40%–70%

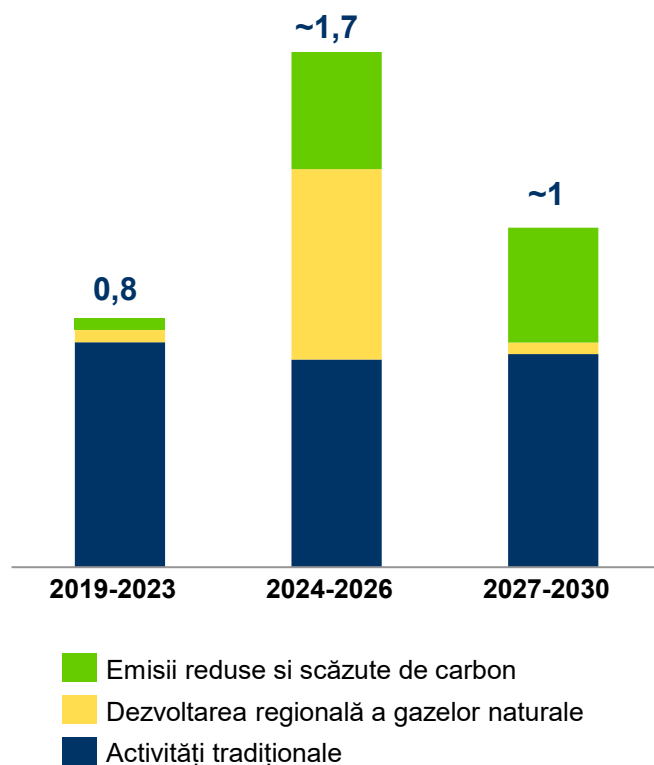
Rata de îndatorare²

<20%

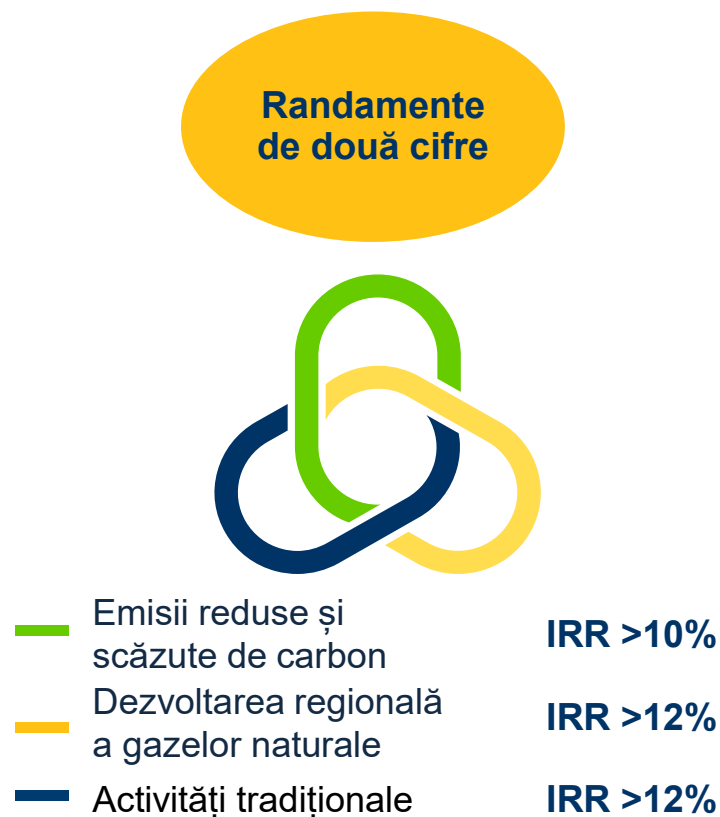
¹ Cheltuieli de capital brute cumulate pentru perioada 2022-2030; ² Rata anuală

Strategia se bazează pe o disciplină riguroasă în materie de capital

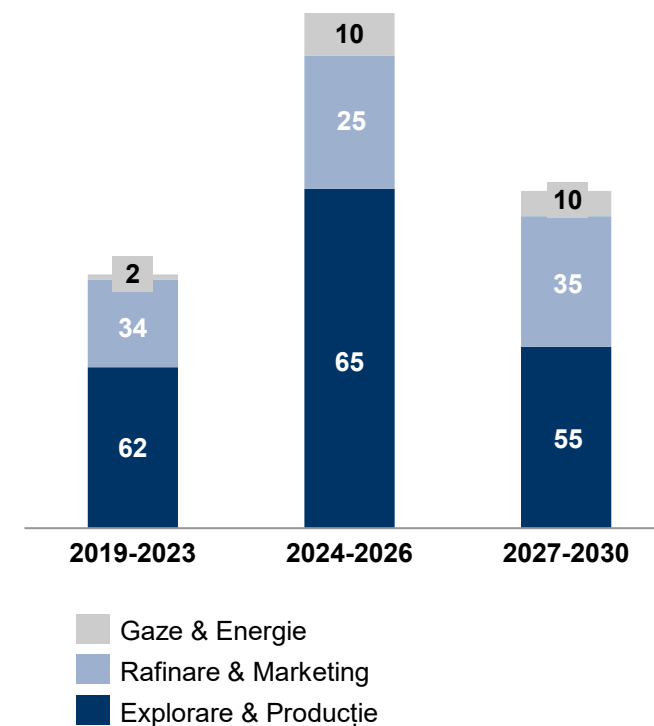
Investiții medii anuale
pe pilon strategic · mld. EUR



Praguri de rentabilitate

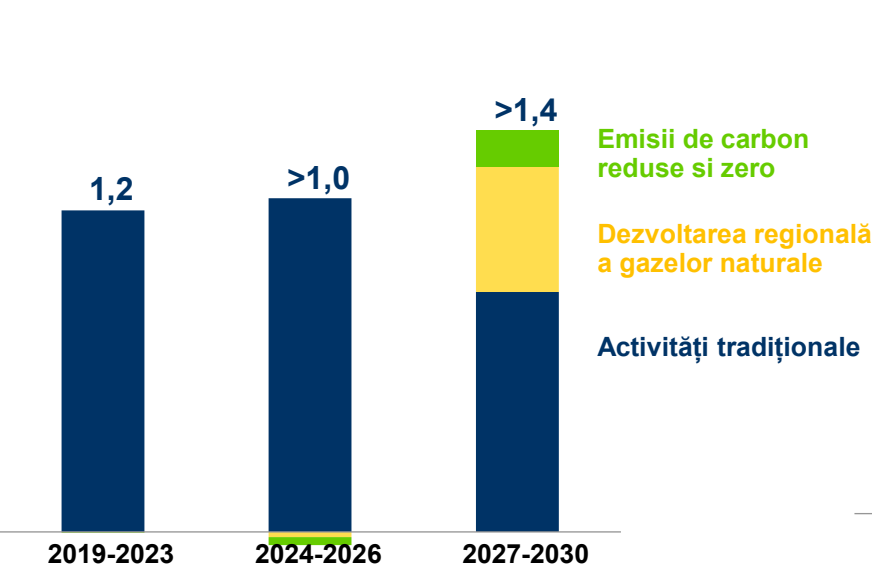


Investiții medii anuale
pe segment de activitate · %

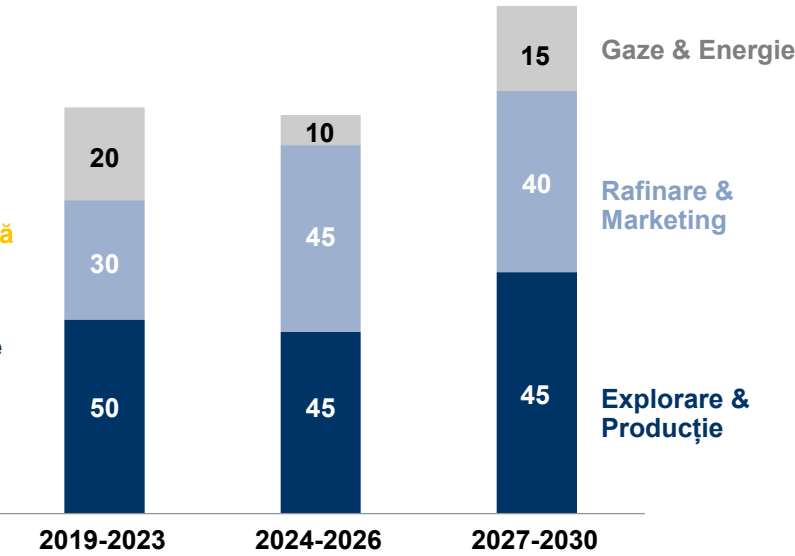


Obținerea unor performanțe financiare solide la nivelul întregii afaceri

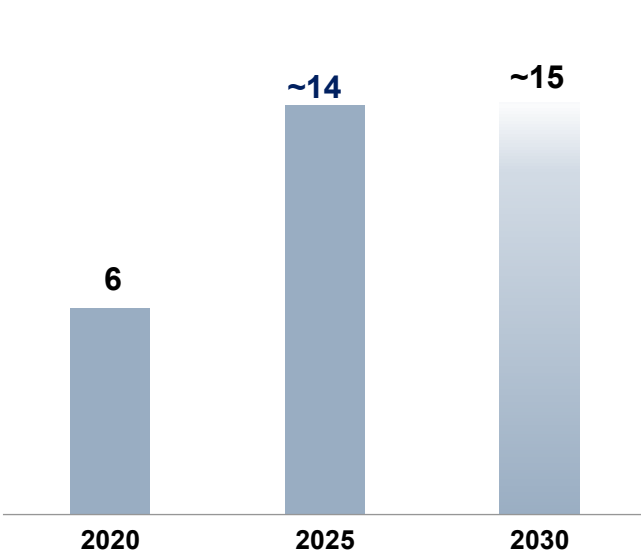
EBIT CCA excluzând elementele speciale pe direcții strategice¹
mld. EUR



EBIT CCA excluzând elementele speciale pe segmente de activitate¹,
%



ROACE CCA excluzând elemente speciale
%



¹ Ajustat pentru contribuția de solidaritate înregistrată în 2023

Programele de eficientizare au continuat să consolideze competitivitatea din punct de vedere al costurilor

Cum se creează valoarea

Simplificare și automatizare

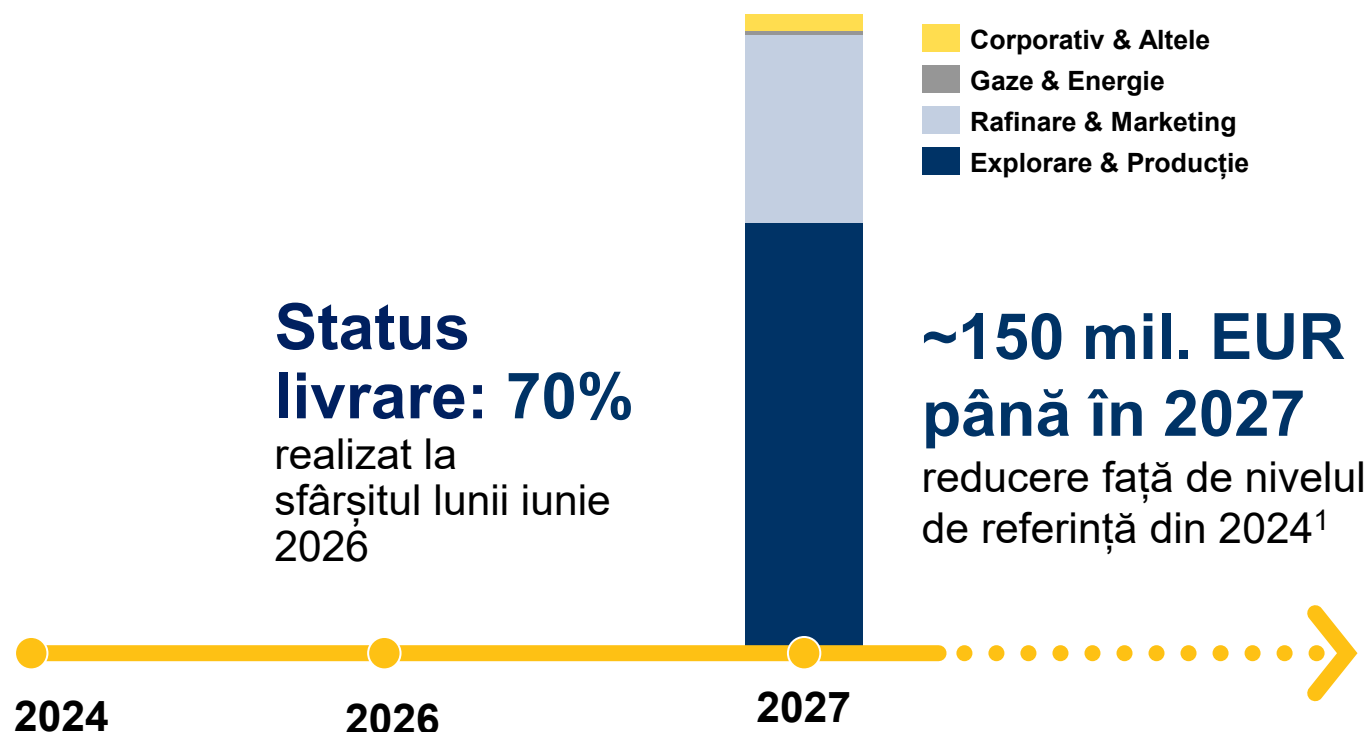
- Procese
- Active
- Cheltuieli generale
- Model operațional adaptat scopului

Valorificarea inteligenței artificiale și a datelor

- Îmbunătățirea productivității
- Procese eficiente

Maximizarea valorii integrării

combinarea factorilor de productivitate, cost, capital și performanță în toate segmentele de activitate



¹ Nivel de referință: costurile operaționale din 2024 plus o parte din costurile variabile; impact asupra EBIT

Dividende de bază în creștere, potențial suplimentar de creștere

Politica privind dividendele

01 Dividend de bază progresiv

Aliniat la performanța financiară și la nevoile de investiții, asigurând în același timp sănătatea financiară pe termen lung a companiei.

02 Dividende speciale discreționare

Pot fi distribuite într-un context de piață favorabil, cu condiția ca planurile de investiții să fie finanțate.

Angajament ferm până în 2030

Dividend de bază

5–10%

creștere anuală

Dividende totale (de bază și speciale)

~40–70%

Intervalul anual din OCF¹

~50%

Media OCF¹ 2022–2030

OCF în 2030¹ : >2 mld. EUR → DIVIDENDE FOARTE COMPETITIVE, >0,8 mld. EUR

¹ Ipoteze de preț pentru scenariul de bază; OCF = operating cash flow = Flux de numerar din activitatea operațională din anul financiar de referință

Obiectivele noastre de reducere a emisiilor

Pe cale de a atinge obiectivele privind emisiile de gaze cu efect de seră, ajustate în funcție de ritmul tranziției energetice

Flexibilitate strategică privind tehnologiile emergente care susțin tranziția energetică

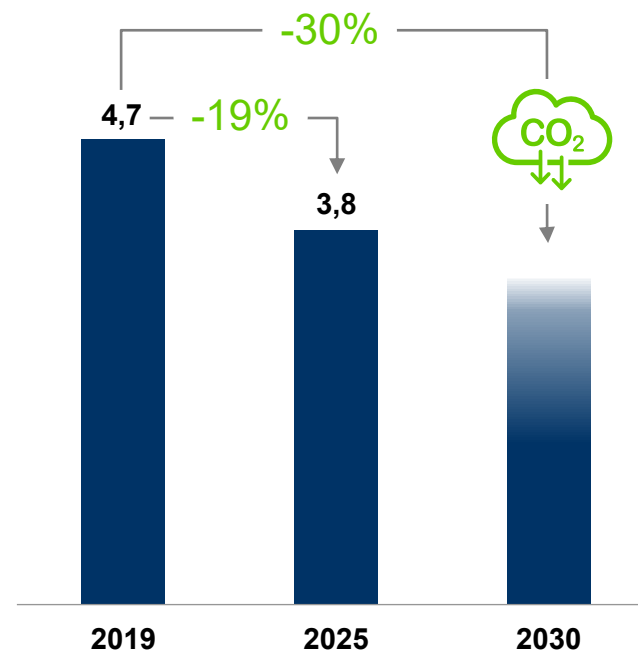
- **CCS:** Explorarea oportunităților viabile din punct de vedere comercial folosind expertiza noastră în domeniul subsolului
- **Energie geotermală:** Evaluarea potențialului de îmbunătățire a portofoliului de produse regenerabile, valorificând capabilitățile din segmentul E&P

Alocarea capitalului a fost ajustată pentru a susține opțiuni de creștere atractive și tehnologii mai mature

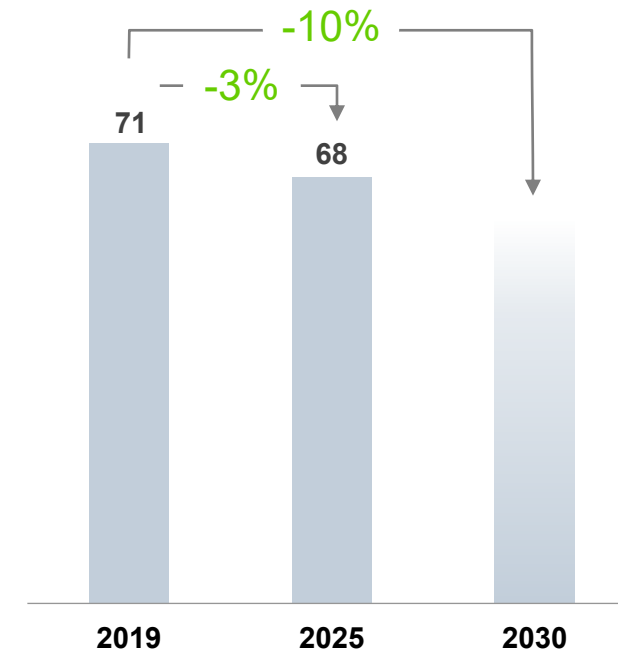
Progresul va depinde de gradul de pregătire tehnologică, de cererea de pe piață, de politici favorabile și de finanțare

<0,2%
intensitatea
emisiilor de
metan până
în 2030

Emisii de gaze cu efect de seră Scope 1 – 2 mil. tone echivalent CO₂



Intensitatea de carbon pentru Furnizarea de Energie Scop 1 – 3¹ g echivalent CO₂/MJ



¹ include categoria 11 pentru emisiile din scope 3: utilizarea produselor vândute pentru aprovizionarea cu energie



Cuprins

1

Strategia 2030:
Transformare pentru
o creștere rezilientă



2

Piețele energetice
și contextul
macroeconomic



3

În grafic pentru
atingerea
obiectivelor noastre
pentru 2030



4

Cadrul
financiar

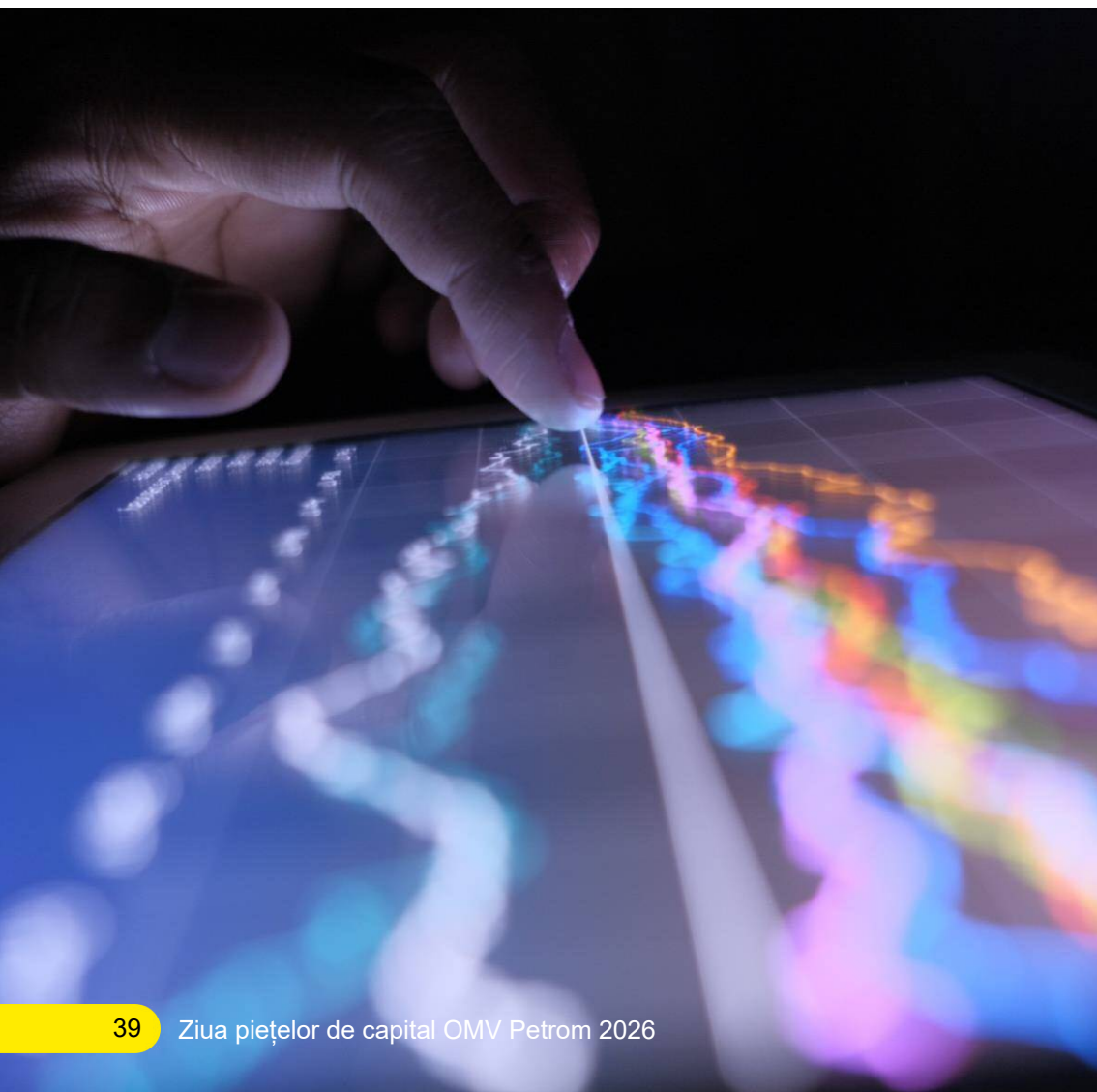


5

Mesaje-cheie



Creșterea rezilientă susține fluxuri de numerar mai mari și randamente atractive pentru acționari



Construirea unei companii energetice reziliente

- Un factor de schimbare în Marea Neagră
- Energie integrată
- Transport sustenabil¹

1

În grafic pentru a ne îndeplini ambițiile pentru 2030, aflați într-o fază avansată de execuție

2

Creștere puternică a fluxurilor de trezorerie din activitatea de exploatare

3

Randamente competitive pentru acționari

4

¹ Biocombustibili: capacitate SAF/HVO de 250 mii tone/an operațională în 2028; Mobilitate electrică: ~5.000 de puncte de încărcare pentru vehicule electrice până în 2030

Sesiune de întrebări și răspunsuri

Participați la
[slido.com](https://www.slido.com)
#PETROMCMD2026





Back-up

Senzitivități

Impactul asupra Rezultatului din exploatare (EBIT) în 2028-2030

Senzitivități	Modificare	Impact in EBIT
Preț țiței Brent	USD +1/baril	~+10 mil. EUR
Indicatorul marja de rafinare OMV Petrom	USD +1/baril	~+30 mil. EUR
Preț gaze naturale	EUR +1/MWh	~+50 mil. EUR
Rata de schimb EUR/USD	Aprecierea USD cu 10 cenți	~+60 mil. EUR